

**PENGARUH IKLIM KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DENGAN  
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
DI SLTA MUHAMMADIYAH SEMARANG**

**TESIS**



Disusun Oleh:

**LUKMAN HAKIM**

**NPM : 23610490**

**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PARIWISATA INDONESIA (STIEPARI)  
SEMARANG  
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH IKLIM KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH TERHADAO KINERJA GURU DENGN MOTIVASI KERJA  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI SLTA MUHAMMADIYAH  
SEMARANG**

TESIS

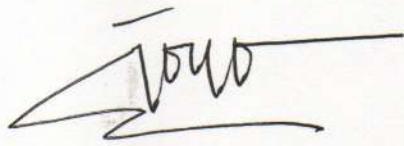
Diajukan Oleh:

**LUKMAN HAKIM**

**NPM : 23610490**

Telah disetujui oleh :

Pembimbing 1



(Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt)

NIDN. 611056901

Tanggal :

Pembimbing 2



(Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE., MM., MH.)

NIDN. 0623127001

Tanggal :

## PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis sampaikan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang”**. Sekian banyak dukungan materil dan imateriil penulis dapatkan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih, kepada:

1. Ibu Haniek Listyorini, SE., MBA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) Semarang
2. Dr. Apri Kuntariningsih, S.I.P., M.Si. Selaku Ketua Program Studi S-2 Manajemen STIEPARI Semarang,
3. Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt sebagai pembimbing pertama penulis
4. Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE.,MM, MH sebagai pembimbing kedua penulis
5. Semua pihak yang telah membantu dalam kelancaran pembuatan proposal tesis ini dari awal hingga akhir.

Penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Segala kritik dan saran yang bersifat membangun penulis harapkan demi kesempurnaan proposal tesis ini.

Semarang, Oktober 2025

Penulis

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama Mahasiswa : Lukman Hakim  
NPM : 23610488  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan  
Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang  
Pembimbing : 1. Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt.  
2. Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE., MM., MH.

Adalah karya saya sendiri. Dalam karya ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan saya salin, tiru atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya:

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, maka gelar dan ijazah yang telah diberikan STIEPARI Semarang batal saya terima.

Semarang, Oktober 2025

Yang menyatakan,



Lukman Hakim

NPM. 23610488