

**PENGARUH IKLIM KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
DI SLTA MUHAMMADIYAH SEMARANG**

TESIS



Disusun Oleh:
LUKMAN HAKIM
NPM : 23610490

**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PARIWISATA INDONESIA (STIEPARI)
SEMARANG
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH IKLIM KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAO KINERJA GURU DENGn MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI SLTA MUHAMMADIYAH SEMARANG

TESIS

Diajukan Oleh:

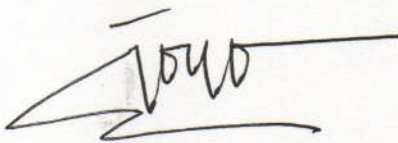
LUKMAN HAKIM

NPM : 23610490

Telah disetujui oleh :

Pembimbing 1

Pembimbing 2



(Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt)

NIDN. 611056901

Tanggal :



(Dr. Andhi Suprivadi, ST., SE., MM., MH.)

NIDN. 0623127001

Tanggal :

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis sampaikan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang”**.

Sekian banyak dukungan materil dan imateriil penulis dapatkan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih, kepada:

1. Ibu Haniek Listyorini, SE., MBA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) Semarang
2. Dr. Apri Kuntariningsih, S.IP., M.Si. selaku Ketua Program Studi S-2 Manajemen STIEPARI Semarang,
3. Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt sebagai pembimbing pertama penulis
4. Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE.,MM, MH sebagai pembimbing kedua penulis
5. Semua pihak yang telah membantu dalam kelancaran pembuatan proposal tesis ini dari awal hingga akhir.

Penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Segala kritik dan saran yang bersifat membangun penulis harapkan demi kesempurnaan proposal tesis ini.

Semarang, Oktober 2025

Penulis

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama Mahasiswa : Lukman Hakim

NPM : 23610488

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang

Pembimbing : 1. Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt.

2. Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE., MM., MH.

Adalah karya saya sendiri. Dalam karya ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan saya salin, tiru atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, maka gelar dan ijazah yang telah diberikan STIEPARI Semarang batal saya terima.

Semarang, Oktober 2025

Yang menyatakan,



Lukman Hakim

NPM. 23610488