

LAMPIRAN

1

Kuesioner

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Kepada Yth.
Guru di SLTA Muhammadiyah Semarang
di Semarang.

Dengan hormat,

Perkenalkan nama saya Lukman Hakim, saya adalah mahasiswi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi dan Pariwisata Indonesia. Saat ini saya melakukan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang”** guna memenuhi syarat kelulusan jenjang S2 Manajemen.

Sesuai dengan judul tersebut, maka saya akan melakukan survei penelitian pada di SMA Muhammadiyah Semarang. Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/ibu/saudara/i untuk dapat memberikan partisipasi dengan melakukan pengisian kuesioner, secara obyektif dan sesuai dengan opini Anda. Saya menjamin jawaban responden dijaga kerahasiaannya.

Terimakasih atas kesediannya meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Semoga partisipasi responden dapat membantu memenuhi penelitian untuk menyelesaikan tesis ini.

Hormat saya,

Lukman Hakim

A. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda (√) pada butir-butir pertanyaan yang tersedia sesuai dengan kondisi obyektif yang Bapak/Ibu nilai.

Skor 1 : (STS) Sangat Tidak Setuju

Skor 2 : (TS) Tidak Setuju

Skor 3 : (S) Setuju

Skor 4 : (SS) Sangat Setuju

B. Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Usia : ☐ 20 – 25 tahun ☐ 26 – 30 tahun
☐ 31 – 35 tahun ☐ diatas 35 tahun

Lama mengajar : ☐ 1 – 5 tahun ☐ 6 – 10 tahun
☐ 11 – 15 tahun ☐ lebih dari 15 tahun

Instansi :

Guru Mata Pelajaran :

C. Respon Responden

PERNYATAAN

No.	IKLIM KERJA Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Struktur					
1	Guru mengetahui dengan jelas perannya di sekolah				
2	Guru mengetahui dengan jelas tanggung jawabnya di sekolah				
Standar-standar					
3	Guru mempunyai standar yang jelas terhadap apa yang ada di sekolah				
4	Guru paham semua SOP yang dijalankan di sekolah				
Tanggung jawab					
5	Guru secara mandiri menyelesaikan semua tugasnya				
6	Guru secara mandiri menyesuaikan dengan tugas dan tanggung jawabnya di sekolah				
Pengakuan					
7	Guru mendapatkan imbalan yang layak sesuai dengan beban kerjanya				
8	Guru mendapatkan penghargaan diluar imbalan berupa uang yang sepadan				
Dukungan					
9	Guru saling mendukung rekan sejawatnya				
10	Guru mempunyai loyalitas terhadap sekolah				
Komitmen					
11	Guru memiliki rasa bangga sebagai bagian dari sekolah				
12	Guru paham dan mengerti tujuan dari didirikannya sekolah				

No.	KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Kepala sekolah sebagai pendidik					
1	Kepala sekolah merupakan pendidik dari siswa di sekolahnya				
2	Kepala sekolah merupakan pendidik dari staf di sekolah untuk mencapai standar yang ditetapkan				
Kepala sekolah sebagai manajer					
3	Kepala sekolah merupakan pengelola sekolah secara keseluruhan				
4	Kepala sekolah melakukan perencanaan dan				

	pengkoordinasian seluruh kegiatan di sekaolah				
Kepala sekolah sebagai administrator					
5	Kepala sekolah merupakan pengelola administrasi sekolah				
6	Kepala sekolah bertanggung jawab terhadap pengelola administrasi sekolah				
Kepala Sekolah sebagai supervisor					
7	Kepala sekolah melakukan pengawasan kinerja guru-guru sehingga mereka dapat bekerja maksimal				
8	Kepala sekolah melakukan penilaian kinerja guru guru sebagai bahan masukan untuk peningkatan kinerja				
Kepala Sekolah sebagai Leader					
9	Kepala sekolah merupakan pimpinan sekolah yang bertanggung jawab terhadap keseluruhan operasional sekolah				
10	Kepala sekolah sebagai pimpinan berkewajiban memberikan arahan dan petunjuk dalam pelaksanaan operasional sekolah secara keseluruhan				
Kepala Sekolah sebagai Inovator					
11	Kepala sekolah memerikan ide ide perbaikan dalam setiap kegiatan operasional sekolah				
12	Kepala sekolah melakukan pembaruan kebijakan operasional sekolah menuju kearah yang lebih baik				
Kepala Sekolah sebagai Motivator					
13	Kepala sekolah mendukung para guru untuk bertindak atau mengambil inisiatif tindakan yang berhubungan dengan tugasnya sebagai guru di sekolah ini				
14	Kepala sekolah memberikan motivasi terhadap guru guru untuk berkinerja yang lebih baik lagi				

No.	MOTIVASI KERJA Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Tanggung jawab dalam melakukan pekerjaan					
1	Guru melaksanakan tugas penuh dengan rasa tanggung jawab yang tinggi				
2	Guru menyelesaikan tugas sekolah dengan tepat waktu				
3	Guru menyelesaikan tugas sekolah sesuai dengan tugas dan kewajibannya				
Prestasi yang dicapainya					
4	Guru memiliki tuntutan yang jelas atas pekerjaan				
5	Guru memiliki tuntutan yang menantang atas				

	pekerjaan				
6	Guru mendapatkan umpan balik atas capaian pekerjaannya				
Pengembangan diri					
7	Guru mempunyai rasa senang dengan pekerjaannya				
8	Guru mempunyai rasa persaingan yang sehat dimana harus bisa berprestasi lebih baik dari yang lain.				
9	Guru berupaya berprestasi dari setiap yang dikerjakannya				
Kemandirian dalam bertindak					
10	Guru selalu berusaha untuk memenuhi kebutuhan dan kewajiban hidupnya				
11	Guru selalu berusaha untuk memenuhi kebutuhan dan kewajiban pekerjaannya				
12	Guru berusaha bekerja dengan sebaik baiknya untuk mendapatkan pujian dari orang lain				

No.	KINERJA GURU Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Perencanaan pembelajaran					
1	Guru menyusun rencana pengajaran berdasarkan analisis kemampuan awal siswa				
2	Guru membuat file atas hasil-hasil pembelajaran yang sudah dilakukan				
3	Guru menetapkan materi ajaran berdasarkan karakteristik siswa				
Pelaksanaan Pembelajaran					
4	Guru memberikan pembelajaran sesuai dengan karakteristik dari peserta didik				
5	Guru memberikan materi pembelajaran dengan metodologi yang tepat				
6	Guru memberikan materi pembelajaran dengan media pembelajaran yang tepat				
Evaluasi hasil pembelajaran					
6	Guru melakukan ulangan harian sesuai dengan materi pembelajaran				
8	Guru melakukan ujian tenaga semester dan ujian akhir semester sesuai jadwal				
9	Guru memberikan ujian remidi bagi peserta didik yang membutuhkan				

LAMPIRAN

2

Tabulasi Data

170

No.	Iklim Kerja (X ₁)													Kepemimpinan Kepala Sekolah (X ₂)													Motivasi Kerja (Z)													Kinerja Guru (Y)													
	Hasil Jawaban													Hasil Jawaban													Hasil Jawaban													Hasil Jawaban													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Total		
1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	34	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	1	2	3	2	35	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	31	2	3	2	3	4	5	6	7	8	9	Total
2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	2	4	42	3	2	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	46	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	34	
3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	4	32	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	42	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	34	2	3	3	2	2	2	2	2	4	3	21	
4	1	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	25	3	3	3	3	3	1	1	2	3	3	3	2	1	2	33	1	2	2	2	2	3	3	2	3	1	2	2	25	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	25	
5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	45	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	55	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	42	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34			
6	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	37	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37	4	3	3	3	3	3	3	3	4	29			
7	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	33	4	4	4	4	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	41	3	2	3	3	2	2	3	2	2	4	31	4	3	3	4	3	3	4	3	3	30				
8	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	43	2	2	2	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	46	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	43	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34				
9	2	3	1	1	3	3	3	1	3	3	3	1	27	4	4	4	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	1	40	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	37	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32				
10	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	45	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36				
11	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4	3	38	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	44	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	40	4	3	3	3	3	3	4	4	30				
12	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	31	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	37	3	2	3	2	2	3	2	2	3	30	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	23				
13	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	32	3	3	2	2	3	2	2	2	2	1	3	2	3	33	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	30	3	3	3	3	3	3	3	2	2	25					
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	40	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	35	3	3	3	3	3	3	4	4	4	31					
15	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	44	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	51	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	43	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34					
16	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	30	4	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	39	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	31	3	2	2	2	3	3	2	3	3	23					
17	3	2	2	2	2	3	2	3	1	3	3	3	29	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3	2	2	3	3	3	3	3	3	25					
18	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	43	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	49	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	43	4	4	4	3	3	4	4	3	32					
19	3	3	2	2	3	2	1	2	1	3	3	2	27	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	36	1	1	3	3	3	3	1	2	3	3	29	3	3	3	2	3	3	3	3	2	25					
20	1	1	3	1	2	3	2	3	2	2	2	3	25	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	32	3	3	2	2	2	3	1	3	3	2	29	1	2	3	2	3	2	2	2	2	19				
21	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	44	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	51	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	44	4	4	4	4	4	4	3	3	34					
22	2	3	3	3	3	2	3	1	2	3	3	3	31	2	3	3	3	3	2	1	3	2	3	2	3	1	34	2	3	2	2	3	3	2	1	3	2	29	3	2	2	3	2	3	3	2	2	22					
23	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	33	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	2	2	41	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	30	3	3	3	3	2	3	2	3	3	25					
24	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	46	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	50	4	4	3	4	3	3	3	3	3	40	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	33					
25	2	2	2	2	2	4	3	2	2	3	3	2	29	3	4	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	42	2	3	2	2	3	3	3	2	1	3	2	2	28	2	2	2	2	2	3	2	2	3	20			
26	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	3	3	42	2	2	2	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	45	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36					
27	2	3	3	1	3	3	3	1	2	3	2	2	28	3	3	4	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	38	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	20					
28	3	2	2	3	2	3	2	2	2	4	4	2	31	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	22					
29	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	44	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	52	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	43	4	4	4	3	3	4	4	4	34			
30	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	35	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	39	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	31	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26				
31	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	38	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	42	3	3	2	3	2	3	1	3	3	2	30	2	3	1	3	2	1	2	3	3	20					
32	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	44	2	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	4	3	38	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	35					
33	2	3	2	1	3	2	3	1	2	3	3	2	27	4	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	38	1	1	3	3	3	1	3	3	1	3	1	2	25	2	2	2	2	3	3	3	2	3	22		
34	1	2	1	1	1	3	2	2	2	3	2	2	23	3	3	3	3	3	2	2	3	1	1	3	2	2	33	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	21	2	3	1	2	2	2	2	3	2	19					
35	4	3	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	42	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	51	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33				
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	2	4	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	2	40	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	28					
37	1	2	1	1	3	2	2	1	2	3	2	3	23	3	2	2	2	3	1	3	2	1	2	1	2	1	27	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	29	3	1	2	2	2	1	3	2	2	18					
38	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	3	3	29	2	3	3	3	3	2	3	1	2	1	1	3	1	31	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	30	2	2	1	2	3	3	2	2	3	20					
39	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	45	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	48	4	4	4	4																						

[illegible]

LAMPIRAN

3

Frekuensi Tabulasi Data

Frequency Table

Iklim Kerja (X₁)

x1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	9,5	9,5	9,5
	2	20	21,1	21,1	30,5
	3	46	48,4	48,4	78,9
	4	20	21,1	21,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	18	18,9	18,9	23,2
	3	57	60,0	60,0	83,2
	4	16	16,8	16,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8,4	8,4	8,4
	2	21	22,1	22,1	30,5
	3	45	47,4	47,4	77,9
	4	21	22,1	22,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	9,5	9,5	9,5
	2	20	21,1	21,1	30,5
	3	42	44,2	44,2	74,7
	4	24	25,3	25,3	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	19	20,0	20,0	26,3
	3	54	56,8	56,8	83,2
	4	16	16,8	16,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	13	13,7	13,7	13,7
	3	63	66,3	66,3	80,0
	4	19	20,0	20,0	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	22	23,2	23,2	27,4
	3	52	54,7	54,7	82,1
	4	17	17,9	17,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8,4	8,4	8,4
	2	27	28,4	28,4	36,8
	3	38	40,0	40,0	76,8
	4	22	23,2	23,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	23	24,2	24,2	30,5
	3	42	44,2	44,2	74,7
	4	24	25,3	25,3	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	17	17,9	17,9	17,9
	3	63	66,3	66,3	84,2
	4	15	15,8	15,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x1.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	20	21,1	21,1	21,1
	3	58	61,1	61,1	82,1
	4	17	17,9	17,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Lampiran 3

x1.12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	22	23,2	23,2	29,5
	3	45	47,4	47,4	76,8
	4	22	23,2	23,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Kepemimpinan Kepala Sekolah (X₂)

x2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	25	26,3	26,3	26,3
	3	49	51,6	51,6	77,9
	4	21	22,1	22,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	20	21,1	21,1	21,1
	3	46	48,4	48,4	69,5
	4	29	30,5	30,5	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	21	22,1	22,1	22,1
	3	43	45,3	45,3	67,4
	4	31	32,6	32,6	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	20	21,1	21,1	21,1
	3	44	46,3	46,3	67,4
	4	31	32,6	32,6	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	8	8,4	8,4	8,4
	3	73	76,8	76,8	85,3
	4	14	14,7	14,7	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	28	29,5	29,5	33,7
	3	39	41,1	41,1	74,7
	4	24	25,3	25,3	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	10,5	10,5	10,5
	2	22	23,2	23,2	33,7
	3	48	50,5	50,5	84,2
	4	15	15,8	15,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	30	31,6	31,6	33,7
	3	48	50,5	50,5	84,2
	4	15	15,8	15,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	20	21,1	21,1	23,2
	3	57	60,0	60,0	83,2
	4	16	16,8	16,8	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	24	25,3	25,3	29,5
	3	45	47,4	47,4	76,8
	4	22	23,2	23,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	15	15,8	15,8	22,1
	3	56	58,9	58,9	81,1
	4	18	18,9	18,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Lampiran 3

x2.12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	22	23,2	23,2	29,5
	3	46	48,4	48,4	77,9
	4	21	22,1	22,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3,2	3,2	3,2
	2	26	27,4	27,4	30,5
	3	55	57,9	57,9	88,4
	4	11	11,6	11,6	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

x2.14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	14,7	14,7	14,7
	2	23	24,2	24,2	38,9
	3	37	38,9	38,9	77,9
	4	21	22,1	22,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Motivasi Kerja (Z)**z1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	9,5	9,5	9,5
	2	10	10,5	10,5	20,0
	3	54	56,8	56,8	76,8
	4	22	23,2	23,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	27	28,4	28,4	32,6
	3	45	47,4	47,4	80,0
	4	19	20,0	20,0	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3,2	3,2	3,2
	2	21	22,1	22,1	25,3
	3	48	50,5	50,5	75,8
	4	23	24,2	24,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	26	27,4	27,4	29,5
	3	42	44,2	44,2	73,7
	4	25	26,3	26,3	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Lampiran 3

z5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	26	27,4	27,4	29,5
	3	58	61,1	61,1	90,5
	4	9	9,5	9,5	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	21	22,1	22,1	26,3
	3	50	52,6	52,6	78,9
	4	20	21,1	21,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	5,3	5,3	5,3
	2	19	20,0	20,0	25,3
	3	60	63,2	63,2	88,4
	4	11	11,6	11,6	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	29	30,5	30,5	32,6
	3	50	52,6	52,6	85,3
	4	14	14,7	14,7	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	11,6	11,6	11,6
	2	20	21,1	21,1	32,6
	3	46	48,4	48,4	81,1
	4	18	18,9	18,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	20	21,1	21,1	23,2
	3	51	53,7	53,7	76,8
	4	22	23,2	23,2	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	6,3	6,3	6,3
	2	13	13,7	13,7	20,0
	3	58	61,1	61,1	81,1
	4	18	18,9	18,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

z1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	29	30,5	30,5	30,5
	3	48	50,5	50,5	81,1
	4	18	18,9	18,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Kinerja Guru (Y)

y1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	22	23,2	23,2	25,3
	3	45	47,4	47,4	72,6
	4	26	27,4	27,4	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	4,2	4,2	4,2
	2	21	22,1	22,1	26,3
	3	44	46,3	46,3	72,6
	4	26	27,4	27,4	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	5,3	5,3	5,3
	2	18	18,9	18,9	24,2
	3	45	47,4	47,4	71,6
	4	27	28,4	28,4	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3,2	3,2	3,2
	2	24	25,3	25,3	28,4
	3	47	49,5	49,5	77,9
	4	21	22,1	22,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

Lampiran 3

y5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1,1	1,1	1,1
	2	18	18,9	18,9	20,0
	3	63	66,3	66,3	86,3
	4	13	13,7	13,7	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	2,1	2,1	2,1
	2	14	14,7	14,7	16,8
	3	59	62,1	62,1	78,9
	4	20	21,1	21,1	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1,1	1,1	1,1
	2	24	25,3	25,3	26,3
	3	41	43,2	43,2	69,5
	4	29	30,5	30,5	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

y8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	20	21,1	21,1	21,1
	3	51	53,7	53,7	74,7
	4	24	25,3	25,3	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

		y9			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	23	24,2	24,2	24,2
	3	55	57,9	57,9	82,1
	4	17	17,9	17,9	100,0
	Total	95	100,0	100,0	

LAMPIRAN

4

Tabel R Product Moment

Lampiran 4

Tabel r Product Moment											
Taraf Signifikasi Alpha 5 %											
DF	Satu Sisi	Dua Sisi	DF	Satu Sisi	Dua Sisi	DF	Satu Sisi	Dua Sisi	DF	Satu Sisi	Dua Sisi
1	0,988	0,997	51	0,228	0,271	101	0,163	0,194	151	0,133	0,159
2	0,900	0,950	52	0,226	0,268	102	0,162	0,193	152	0,133	0,158
3	0,805	0,878	53	0,224	0,266	103	0,161	0,192	153	0,133	0,158
4	0,729	0,811	54	0,222	0,263	104	0,161	0,191	154	0,132	0,157
5	0,669	0,754	55	0,220	0,261	105	0,160	0,190	155	0,132	0,157
6	0,621	0,707	56	0,218	0,259	106	0,159	0,189	156	0,131	0,156
7	0,582	0,666	57	0,216	0,256	107	0,158	0,188	157	0,131	0,156
8	0,549	0,632	58	0,214	0,254	108	0,158	0,187	158	0,131	0,155
9	0,521	0,602	59	0,213	0,252	109	0,157	0,187	159	0,130	0,155
10	0,497	0,576	60	0,211	0,250	110	0,156	0,186	160	0,130	0,154
11	0,476	0,553	61	0,209	0,248	111	0,156	0,185	161	0,129	0,154
12	0,458	0,532	62	0,207	0,246	112	0,155	0,184	162	0,129	0,153
13	0,441	0,514	63	0,206	0,244	113	0,154	0,183	163	0,128	0,153
14	0,426	0,497	64	0,204	0,242	114	0,153	0,182	164	0,128	0,152
15	0,412	0,482	65	0,203	0,240	115	0,153	0,182	165	0,128	0,152
16	0,400	0,468	66	0,201	0,239	116	0,152	0,181	166	0,127	0,151
17	0,389	0,456	67	0,200	0,237	117	0,152	0,180	167	0,127	0,151
18	0,378	0,444	68	0,198	0,235	118	0,151	0,179	168	0,127	0,151
19	0,369	0,433	69	0,197	0,234	119	0,150	0,179	169	0,126	0,150
20	0,360	0,423	70	0,195	0,232	120	0,150	0,178	170	0,126	0,150
21	0,352	0,413	71	0,194	0,230	121	0,149	0,177	171	0,125	0,149
22	0,344	0,404	72	0,193	0,229	122	0,148	0,176	172	0,125	0,149
23	0,337	0,396	73	0,191	0,227	123	0,148	0,176	173	0,125	0,148
24	0,330	0,388	74	0,190	0,226	124	0,147	0,175	174	0,124	0,148
25	0,323	0,381	75	0,189	0,224	125	0,147	0,174	175	0,124	0,148
26	0,317	0,374	76	0,188	0,223	126	0,146	0,174	176	0,124	0,147
27	0,311	0,367	77	0,186	0,221	127	0,145	0,173	177	0,123	0,147
28	0,306	0,361	78	0,185	0,220	128	0,145	0,172	178	0,123	0,146
29	0,301	0,355	79	0,184	0,219	129	0,144	0,172	179	0,123	0,146
30	0,296	0,349	80	0,183	0,217	130	0,144	0,171	180	0,122	0,146
31	0,291	0,344	81	0,182	0,216	131	0,143	0,170	181	0,122	0,145
32	0,287	0,339	82	0,181	0,215	132	0,143	0,170	182	0,122	0,145
33	0,283	0,334	83	0,180	0,213	133	0,142	0,169	183	0,121	0,144
34	0,279	0,329	84	0,179	0,212	134	0,142	0,168	184	0,121	0,144
35	0,275	0,325	85	0,178	0,211	135	0,141	0,168	185	0,121	0,144
36	0,271	0,320	86	0,176	0,210	136	0,141	0,167	186	0,120	0,143
37	0,267	0,316	87	0,175	0,208	137	0,140	0,167	187	0,120	0,143
38	0,264	0,312	88	0,174	0,207	138	0,140	0,166	188	0,120	0,142
39	0,260	0,308	89	0,174	0,206	139	0,139	0,165	189	0,119	0,142
40	0,257	0,304	90	0,173	0,205	140	0,139	0,165	190	0,119	0,142
41	0,254	0,301	91	0,172	0,204	141	0,138	0,164	191	0,119	0,141
42	0,251	0,297	92	0,171	0,203	142	0,138	0,164	192	0,118	0,141
43	0,248	0,294	93	0,170	0,202	143	0,137	0,163	193	0,118	0,141
44	0,246	0,291	94	0,169	0,201	144	0,137	0,163	194	0,118	0,140
45	0,243	0,288	95	0,168	0,200	145	0,136	0,162	195	0,118	0,140
46	0,240	0,285	96	0,167	0,199	146	0,136	0,161	196	0,117	0,139
47	0,238	0,282	97	0,166	0,198	147	0,135	0,161	197	0,117	0,139
48	0,235	0,279	98	0,165	0,197	148	0,135	0,160	198	0,117	0,139
49	0,233	0,276	99	0,165	0,196	149	0,134	0,160	199	0,116	0,138
50	0,231	0,273	100	0,164	0,195	150	0,134	0,159	200	0,116	0,138

LAMPIRAN

5

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Reliability Iklim Kerja (X₁)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	95	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,910	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	31,83	35,418	,793	,895
x1.2	31,75	38,063	,663	,902
x1.3	31,81	35,389	,805	,894
x1.4	31,79	35,764	,725	,899
x1.5	31,80	37,502	,671	,901
x1.6	31,58	41,374	,372	,913
x1.7	31,78	37,429	,705	,900
x1.8	31,86	36,141	,695	,900
x1.9	31,76	35,547	,798	,895
x1.10	31,66	41,715	,323	,914
x1.11	31,67	41,137	,368	,913
x1.12	31,77	36,776	,687	,900

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
34,64	44,488	6,670	12

Reliability Kepemimpinan Kepala Sekolah (X₂)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	95	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,880	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	37,81	40,857	,325	,881
x2.2	37,67	40,520	,352	,880
x2.3	37,66	39,992	,398	,878
x2.4	37,65	39,974	,407	,878
x2.5	37,71	41,572	,395	,878
x2.6	37,89	36,287	,716	,862
x2.7	38,05	38,433	,476	,876
x2.8	37,97	37,648	,684	,865
x2.9	37,85	39,701	,477	,875
x2.10	37,87	36,558	,723	,862
x2.11	37,86	37,566	,642	,867
x2.12	37,91	36,193	,734	,862
x2.13	37,99	38,351	,637	,868
x2.14	38,08	35,376	,677	,865

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
40,77	44,244	6,652	14

Reliability Motivasi Kerja (Z)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	95	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,927	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
z1	31,57	38,503	,684	,921
z2	31,67	38,839	,702	,920
z3	31,55	38,080	,815	,916
z4	31,56	38,951	,694	,921
z5	31,73	40,818	,637	,923
z6	31,60	38,774	,733	,919
z7	31,69	40,385	,619	,923
z8	31,71	40,082	,651	,922
z9	31,76	37,547	,732	,919
z10	31,53	38,699	,793	,917
z11	31,58	39,161	,701	,920
z1.2	31,62	41,366	,509	,927

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
34,51	46,423	6,813	12

Reliability Kinerja Guru (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,928	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	23,82	21,510	,785	,916
y2	23,85	21,148	,785	,916
y3	23,83	21,290	,748	,919
y4	23,92	21,461	,791	,916
y5	23,89	23,478	,661	,924
y6	23,80	22,715	,716	,921
y7	23,79	21,274	,814	,914
y8	23,78	22,748	,692	,922
y9	23,88	23,295	,639	,925

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
26,82	27,723	5,265	9

LAMPIRAN

6

Hasil Regresi Berganda

Regression

Iklm Kerja (X_1) dan Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_2) Terhadap Motivasi Kerja (Z)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Motivasi Kerja

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,858 ^a	,736	,731	3,536

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3213,329	2	1606,665	128,486	,000 ^b
	Residual	1150,418	92	12,505		
	Total	4363,747	94			

a. Dependent Variable: Motivasi Kerja

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,193	2,265		,085	,932
	Iklm Kerja	,497	,099	,486	5,016	,000
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	,420	,099	,410	4,224	,000

a. Dependent Variable: Motivasi Kerja

Regression

Iklm Kerja (X_1), Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_2), dan Motivasi Kerja (Z) Terhadap Kinerja Guru (Y)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,894 ^a	,799	,793	2,397

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2082,970	3	694,323	120,812	,000 ^b
	Residual	522,988	91	5,747		
	Total	2605,958	94			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklm Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,371	1,536		,242	,809
	Iklm Kerja	,166	,076	,210	2,192	,031
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	,159	,074	,201	2,164	,033
	Motivasi Kerja	,412	,071	,533	5,825	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

LAMPIRAN

7

Identitas Responden

Lampiran 7

IDENTITAS RESPONDEN					
No	Jenis Kelamin	Usia	Lama Mengajar	Instansi	Mata Pelajaran
1	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
2	Perempuan	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Inggris
3	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
4	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Fisika
5	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Kimia
6	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Biologi
7	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Ekonomi
8	Perempuan	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Sejarah
9	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Ekonomi
10	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
11	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
12	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Fisika
13	Laki-Laki	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Kimia
14	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Biologi
15	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Inggris
16	Perempuan	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
17	Perempuan	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Ekonomi
18	Perempuan	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Sosiologi
19	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
20	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
21	Perempuan	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
22	Perempuan	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
23	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Fisika
24	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Biologi
25	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
26	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 1 Semarang	Ekonomi
27	Perempuan	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Sejarah
28	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Ekonomi
29	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
30	Perempuan	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Kimia
31	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
32	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Ekonomi
33	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Kimia
34	Perempuan	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Biologi
35	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
36	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Inggris
37	Perempuan	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Kimia
38	Laki-Laki	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Biologi
39	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Inggris
40	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
41	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Ekonomi
42	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Sosiologi
43	Perempuan	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Inggris
44	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
45	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
46	Perempuan	31 - 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Ekonomi
47	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
48	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMA Muhammadiyah 2 Semarang	Sosiologi

IDENTITAS RESPONDEN					
No	Jenis Kelamin	Usia	Lama Mengajar	Instansi	Mata Pelajaran
49	Laki-Laki	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Akuntansi
50	Perempuan	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bisnis Digital
51	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Animasi
52	Laki-Laki	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
53	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
54	Perempuan	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Akuntansi
55	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
56	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Akuntansi
57	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bisnis Digital
58	Perempuan	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
59	Laki-Laki	31 - 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Animasi
60	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
61	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
62	Perempuan	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bisnis Digital
63	Laki-Laki	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Inggris
64	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Akuntansi
65	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
66	Perempuan	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Akuntansi
67	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Matematika
68	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Animasi
69	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bahasa Indonesia
70	Perempuan	31 - 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Animasi
71	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 1 Semarang	Bisnis Digital
72	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Sepeda Motor
73	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Komputer dan Jaringan
74	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Kendaraan Ringan
75	Laki-Laki	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
76	Perempuan	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Sepeda Motor
77	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
78	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Alat Berat
79	Laki-Laki	31 - 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
80	Perempuan	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Komputer dan Jaringan
81	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Sepeda Motor
82	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
83	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Komputer dan Jaringan
84	Perempuan	Di atas 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Indonesia
85	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Kendaraan Ringan
86	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Sepeda Motor
87	Perempuan	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
88	Laki-Laki	26 - 30 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Kendaraan Ringan
89	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Inggris
90	Laki-Laki	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Sepeda Motor
91	Perempuan	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Bahasa Inggris
92	Laki-Laki	Di atas 35 tahun	lebih dari 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
93	Laki-Laki	31 - 35 tahun	11 - 15 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Kendaraan Ringan
94	Perempuan	31 - 35 tahun	1 - 5 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Matematika
95	Laki-Laki	31 - 35 tahun	6 - 10 tahun	SMK Muhammadiyah 2 Semarang	Teknik Alat Berat



PROGRAM PASCASARJANA
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PARIWISATA INDONESIA
(STIEPARI)

Kampus/Sekretariat : Jl. Lamongan Raya No. 11 Semarang
Telp. : (024) 8445122 - Fax. (024) 8317501

Nomor : 082/AKD/PPs STIEPARI/VIII/2025
Lampiran : -
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Semarang, 25 Agustus 2025

Kepada :

Yth. 1. Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah 1 Semarang
2. Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah 2 Semarang
3. Kepala Sekolah SMK Muhammadiyah 1 Semarang
4. Kepala Sekolah SMK Muhammadiyah 2 Semarang
di
Semarang

Sehubungan dengan dilaksanakannya kegiatan penelitian Tesis bagi mahasiswa program pascasarjana STIEPARI Semarang bersama ini kami mohon Bapak/Ibu Pimpinan untuk dapat memberikan ijin kepada mahasiswa di bawah ini :

Nama : Lukman Hakim
NPM : 23610490
Program Studi : S2 Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang

Dalam rangka melakukan pengumpulan data dan penelitian yang termasuk dalam wilayah administrasi Instansi yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.



Kaprodi S2 Manajemen

Dr. Apri Kuntariningsih, S.IP., M.Si.



MAJLIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH
PIMPINAN DAERAH MUHAMMADIYAH SEMARANG
SMA MUHAMMADIYAH 1

Alamat : Jl. Tentara Pelajar 91 Semarang (50256), Telp. (024) 8310302

www.smamuh1.com Email : adminsmam1@gmail.com

NIS : 302030366077

No : 424/2699/2025
Lamp : 1 Lembar
Hal : Surat Balasan Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth :
Dr. Apri Kuntariningsih, S-IP., M.Si.
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata
Indonesia (STIEPARI)
Di Tempat

Assalamu'alaikum W/ Wb

Segala Puji bagi Allah yang telah melimpahkan nikmat-Nya kepada kita, sehingga kita dapat melaksanakan tugas sebagai Khalifah dengan sebaik-baiknya.

Berdasarkan surat dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) dengan nomor : 082/AKD/PPs STIEPARI/V111/2025. Perihal permohonan ijin penelitian kepada mahasiswa :

Nama : Lukman Hakim
NPM : 23610490
Program Studi : S2 Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang

Besama ini kami selaku Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah 1 Semarang menyampaikan bahwa mahasiswa tersebut di atas kami terima untuk melaksanakan penelitian di sekolah kami terhitung Agustus 2025 sampai dengan September 2025.

Demikian kiranya pemberitahuan dari kami, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.

Jazakumullah khoiron katsiro

Fastabiqul Khoiroh

Wassalamu'alaikum W/ Wb

Semarang, 27 Agustus 2025





MAJLIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH
PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH MIJEN SEMARANG

SMA MUHAMMADIYAH 2 SEMARANG
Jl. RM Hadi Soebeno Sosrowardoyo Mijen Telp (024) 7667282 7 KP. 50218
Email : smamuhasmg@gmail.com

Nomor : 287.1/IV.4/AU/P/2025

Lamp. : -

Hal : Surat Balasan Permohonan ijin Penelitian

Kepada Yth

Ibu Dr. Apri Kuntariningsih, S.IP., M.Si

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata

Indonesia (STIEPARI)

Di tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan surat dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) dengan Nomor : 082/AKD/PPs STIEPARI/VIII/2025, perihal permohonan ijin penelitian kepada mahasiswa :

Nama : Lukman Hakim

NPM : 23610490

Program Studi : S2 Manajemen

Manajemen Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : *Pengaruh Iklim Kerja Dan Kepemimpinan
Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan
Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di
SLTA Muhammadiyah Semarang*

Bersama ini kami selaku SMA Muhammadiyah 2 Semarang menyampaikan bahwa mahasiswa tersebut, di atas kami terima untuk melaksanakan penelitian di SMA Muhammadiyah 2 Semarang kami terhitung mulai dari bulan Agustus 2025 sampai dengan September 2025.

Demikian pemberitahuan dari kami, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.

Semarang, 05 Rabiul Awal 1447 H
28 Agustus 2025



Kepala Sekolah

Chinayatul Muktamariyah, S.Pd



PIMPINAN DAERAH MUHAMMADIYAH KOTA SEMARANG
MAJELIS PENIDIKAN DASAR DAN MENENGAH

SMK MUHAMMADIYAH 1 SEMARANG

PROGRAM KEAHLIAN : AKUNTANSI & KEUANGAN – BISNIS & PEMASARAN – SENI RUPA
KOMPETENSI KEAHLIAN : AKUNTANSI & KEUANGAN LEMBAGA – BISNIS DARING & PEMASARAN – ANIMASI
JL. INDRAPRASTA 37 TELP. (024) 3558255 SEMARANG 50131 E-mail : smkmuhl_smg@yahoo.co.id

NPSN : 20328971

NSS : 402033312130

Nomor : 421.5/032/SMKM1/VIII/2025

Lamp. : -

Hal : Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.

Ibu Dr. Apri Kuntariningsih, S.I.P., M.Si

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata

Indonesia (STIEPARI)

Di tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan surat dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) dengan Nomor : 082/AKD/PPs STIEPARI/VIII/2025, perihal permohonan izin penelitian kepada mahasiswa :

Nama : Lukman Hakim

NPM : 23610490

Program Studi : S2 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang

Bersama ini kami selaku SMK Muhammadiyah 1 Semarang menyampaikan bahwa mahasiswa tersebut, di atas kami terima untuk melaksanakan penelitian di SMK Muhammadiyah 1 Semarang kami terhitung mulai dari bulan April 2025 sampai dengan Agustus 2025.

Demikian pemberitahuan dari kami, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.

Semarang, 05 Rabiul Awal 1447 H
28 Agustus 2025 M

Kepala SMK Muhammadiyah 1
Semarang

Lukman Hakim, S.Pd
NBM. 922 246





MAJELIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH
PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH CANDISARI I SEMARANG
SMK MUHAMMADIYAH 2

BIDANG KEAHLIAN TEKNOLOGI MANUFAKTUR DAN REKAYASA
BIDANG KEAHLIAN TEKNOLOGI DAN INFORMASI

Akreditasi B Nomor : 1857/BAN-SM/SK/2022

Jalan Kasipah 10-12 Semarang 50254 Telp. 024-8442669 Telp./Fax. 024-8505455

Website : www.smkmuh2smg.sch.id/

NSS: 322036305016

NDS: C30024302

NPSN: 20328949

Nomor : 414/IV.4.AU/PM/2025

27 Agustus 2025

Lamp. :-

Hal : Jawaban Surat

Kepada Yth.

Ibu Dr. Apri Kuntariningsih, S.IP., M.Si

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata

Indonesia (STIEPARI)

Di tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan surat dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) dengan Nomor : 082/AKD/PPs STIEPARI/VIII/2025, perihal permohonan izin penelitian kepada mahasiswa :

Nama : Lukman Hakim

NPM : 23610490

Program Studi : S2 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengaruh Iklim Kerja Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang

Bersama ini kami selaku SMK Muhammadiyah 2 Semarang menyampaikan bahwa mahasiswa tersebut, di atas kami terima untuk melaksanakan penelitian di SMK Muhammadiyah 2 Semarang kami terhitung mulai dari bulan Agustus 2025 sampai dengan September 2025.

Demikian pemberitahuan dari kami, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.



Tembusan :

- Majelis Dikdasmen Candisari I Semarang
- Arsip.

Lembar Konsultasi Pembimbing (Lampiran 8)



**LEMBAR KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA
STIEPARI SEMARANG**

Nama Mahasiswa : Lukman Hakim
NPM : 23610490
Dosen Pembimbing 1 : Dr. Hendrajaya, SE., MM., Akt.

No	Hari, Tanggal	Uraian Konsultasi	Paraf



**LEMBAR KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA
STIEPARI SEMARANG**

Nama Mahasiswa : Lukman Hakim
NPM : 23610490
Dosen Pembimbing 1 : Dr. Andhi Supriyadi, ST., SE., MM., MH

No	Hari, Tanggal	Uraian Konsultasi	Paraf

BIODATA



Lahir 13 Desember 1972 di Kaliwungu Kendal, Lukman Hakim adalah seorang pendidik, organisator, dan penggerak kader Muhammadiyah yang saat ini mengabdikan diri sebagai Kepala SMK Muhammadiyah 1 Semarang. Dengan pengalaman panjang di bidang pendidikan, kepemimpinan organisasi, dan pembinaan generasi muda, beliau terus berkomitmen menghadirkan sekolah berkemajuan yang melahirkan lulusan berakhlak mulia, kompeten, serta berdaya saing global.

Sebagai kepala sekolah, Lukman Hakim mendorong transformasi SMK Muhammadiyah 1 Semarang menjadi sekolah unggulan dengan jurusan strategis seperti Bisnis Digital, Animasi, dan Akuntansi Digital. Beliau juga berfokus pada: Penyiapan lulusan yang link and match dengan dunia usaha, dunia industri, dan dunia kerja (DUDIKA). Peningkatan mutu guru melalui berbagai program pengembangan kompetensi.

Dengan latar belakang kader Muhammadiyah, Lukman Hakim selalu menekankan pentingnya pendidikan yang berlandaskan akhlak mulia, kedisiplinan, kepedulian sosial, dan semangat berprestasi. Visi beliau adalah menghadirkan sekolah Islam yang modern, membumi, dan mampu melahirkan generasi muda yang berdaya saing global tanpa meninggalkan jati diri bangsa dan nilai-nilai keislaman.

Dengan semangat mengembangkan kompetensi diri saat ini melanjutkan di S2 Stiepari Semarang dan mengajukan tesis dengan judul “**Pengaruh Iklim Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening di SLTA Muhammadiyah Semarang**”.