



**MODEL PENTAHHELIX DALAM PARIWISATA
BERKELANJUTAN DESA WISATA DOPLANG
(STUDI KASUS UPAYA MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pariwisata Dalam Program Studi S1 Pariwisata Dengan Konsentrasi
Destinasi Pariwisata**

Disusun Oleh:

**Nama : FIDELIS GULO
NPM : 19.53.1140
Program Studi : S1 Pariwisata
Konsentrasi : Destinasi Pariwisata**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PARIWISATA INDONESIA
(STIEPARI) SEMARANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Model Pentahelix Dalam Pariwisata Berkelanjutan Desa
Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan
Ekonomi Masyarakat)
Nama : Fidelis Gulo
NPM : 19.53.1140
Program Studi : Pariwisata
Konsentrasi : Destinasi Pariwisata

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama

Tanda Tangan

Tanggal



24/9/25

Drs. Mengku Marhendi, M.Par

Pembimbing

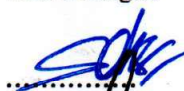
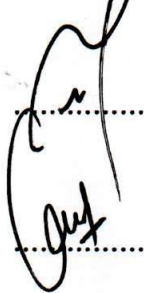
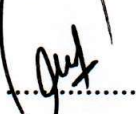
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Model Pentahelix Dalam Pariwisata Berkelanjutan Desa
Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan
Ekonomi Masyarakat)
Nama : Fidelis Gulo
NPM : 19.53.1140
Program Studi : Pariwisata
Konsentrasi : Destinasi Pariwisata

TIM PEMBIMBING

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Drs. Mengku Marhendi, M.Par</u>		10/10/25

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Haniek Listyorini, S.E., M.B.A. Penguji I		10/10 - 2025
Suwarti, SE., M.Par Penguji II		9/10 - 2025
Shella Gherina Saptiany., M.Pd Penguji III		9/10 - 2025



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Fidelis Gulo

NPM : 19531140

Progam Studi : S1 Pariwisata

Konsentrasi : Destinasi Pariwisata

Judul : Model Pentahelix Dalam Pariwisata Berkelanjutan Desa
Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan
Ekonomi Masyarakat)

Dosen Pembimbing : Drs. Mengku Marhendi, M.Par

Yang telah diuji didepan tim penguji skripsi pada 04 Oktober 2025 adalah karya peneliti. Dalam karya ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang peneliti ambil dengan menyalin, atau meniru yang penulis akui seolah-olah sebagian tulisan penulis sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang peneliti salin tiru atau peneliti ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila peneliti melakukan hal tersebut diatas, baik dengan sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini penulis menarik skripsi yang peneliti ajukan sebagai tulisan peneliti sendiri. Bila terbukti bahwa penulis ternyata tidak melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran peneliti sendiri, maka gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh STIEPARI Semarang batal peneliti terima.

Semarang, 04 Oktober 2025

Yang Menyatakan,



Fidelis Gulo

NPM. 19531140

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.

(Filipi 4:13)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini peneliti persembahkan untuk:

1. Kampus STIEPARI Semarang dan seluruh dosen dan seluruh staf karyawan yang telah membantu, mengajar, membimbing sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua peneliti yaitu Bapak Fatizaro Gulo dan Ibu Idama Zai, yang menjadi motivasi penulis. Skripsi ini yaitu persembahan dari penulis untuk mereka. Dan untuk Saudara-saudara saya yang memberikan dukungan dan juga semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk semua teman-teman peneliti, terimakasih karena selalu mendukung dan mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

**Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata
Berkelanjutan Desa Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan
Ekonomi Masyarakat);2025;
Fidelis Gulo dan M. Marhendi**

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji penerapan model pentahelix dalam pengembangan pariwisata berkelanjutan di Desa Wisata Doplang, Bawen, Kabupaten Semarang, untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat. Pendekatan kualitatif digunakan dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasilnya menunjukkan kolaborasi pemerintah, bisnis, masyarakat, akademisi, dan media meningkatkan infrastruktur, pelatihan, promosi budaya, serta pendapatan dari homestay, kuliner, dan kerajinan. Faktor pendukung meliputi kebijakan pemerintah, potensi lokal, dan partisipasi masyarakat, sedangkan hambatan mencakup keterbatasan dana, koordinasi lemah, dan minimnya penggunaan teknologi digital. Model pentahelix efektif, namun perlu koordinasi dan peningkatan kapasitas yang lebih baik untuk dampak ekonomi optimal.

Kata Kunci: Model Pentahelix, Pariwisata Berkelanjutan, Desa Wisata Doplang, Ekonomi Masyarakat, Kolaborasi Pemangku Kepentingan

ABSTRACT

This study examines the pentahelix model's application in sustainable tourism development in Doplang Tourism Village, Bawen, Semarang Regency, to boost community economic welfare. Using a qualitative approach with interviews, observation, and documentation, the research finds that collaboration among government, business, community, academics, and media enhances infrastructure, training, cultural promotion, and income from homestays, culinary, and handicrafts. Key supporting factors include government policies, unique local potential, and community engagement, while challenges involve limited funding, poor coordination, and low digital technology use. The pentahelix model proves effective but needs better coordination and capacity building for optimal economic impact.

Keywords: Pentahelix Model, Sustainable Tourism, Doplang Tourism Village, Community Economy, Stakeholder Collaboration

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa, oleh karena Anugerah-Nya yang melimpah, sehingga penyusunan Skripsi yang berjudul **“Model Pentahelix Dalam Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat)”** bisa terselesaikannya.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya penyusunan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari semua pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini khususnya kepada:

1. Ibu Haniek Listyorini, S.E., MBA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia (STIEPARI) Semarang.
2. Ibu Julian Andriani Putri, SE., M.MPar selaku Ketua Program Studi Pariwisata
3. Dosen pembimbing, Drs. Mengku Marhendi, M.Par yang telah membimbing dan membantu hingga Skripsi ini selesai
4. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Indonesia Semarang yang telah memberikan bimbingan dan bekal ilmu pengetahuan pada penulis selama penulis belajar di STIEPARI konsentrasi Destinasi Pariwisata
5. Seluruh Staff dan karyawan STIEPARI Semarang yang telah membantu penulis selama menjalankan pendidikan dan dalam pengumpulan materi guna penyusunan Skripsi
6. Orang Tua tercinta yang selalu mencintai, mendoakan dan mendukung saya selama menempuh pendidikan, juga saudara tercinta yang selalu memberi semangat

7. Saudara tercinta, abang A/I Hendri, A/I Celsi, Dominikus Gulo M.Pd, dan saudara sepupu saya A/I Lyora yang selalu memberi dukungan, baik dalam bentuk materi ataupun motivasi
8. Kepada teman atau sahabat saya yang selalu memberikan dukungan, baik dalam bentuk materi ataupun motivasi.
9. Kepala Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen, Kabupaten Semarang, Jawa Tengah
10. Pengelola Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen, Kabupaten Semarang, Jawa Tengah
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu - persatu, yang telah banyak memberikan doa, semangat, dukungan dan bantuan sehingga Skripsi ini dapat selesai tepat waktu.

Dalam penulisan skripsi ini, masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh karena itu penulis berharap untuk segala kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Semarang, 23 Agustus 2025

Penulis.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	II
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	III
TIM PENGUJI	III
KATA PENGANTAR	IV
DAFTAR ISI	VII
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Fokus Penelitian	4
1.3. Rumusan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.5.1. Manfaat Teori.....	5
1.5.2. Manfaat Praktis	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1. Kajian Teori	7
2.1.1. Kajian Tentang Pariwisata	7
2.1.2. Kajian Tentang Desa Wisata.....	12
2.1.3. Kajian Tentang Pariwisata Berkelanjutan.....	17
2.1.4. Kajian Tentang Pentahelix	21
2.2. Penelitian Terdahulu	27

2.3. Kerangka Berpikir.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1. Jenis dan Desain Penelitian.....	32
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.3. Informan Penelitian.....	32
3.4. Sumber Data.....	33
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6. Teknik Uji Validitas Data	35
3.7. Teknik Analisis Data.....	36
3.8. Jadwal Penelitian.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1. Deskripsi Data.....	40
4.1.1. Gambaran Umum.....	40
4.2. Hasil Penelitian	44
4.2.1. Hasil Wawancara Dengan Narasumber 1	45
4.2.2. Hasil Wawancara Dengan Narasumber 2	58
4.2.3. Hasil Wawancara Dengan Narasumber 3	69
4.2.4. Hasil Wawancara Dengan Narasumber 4	82
4.2.5. Hasil Wawancara Dengan Narasumber 5	94
4.3. Pembahasan.....	105
4.3.1. Simpulan Hasil Penelitian Berdasarkan Analisis Terhadap Tanggapan Yang Diberikan Oleh Narasumber 1,2,3,4,5 Tentang Bagaimana Penerapan	

Model Pentahelix Dalam Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang (Studi Kasus Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat)	105
4.3.2. Simpulan Hasil Penelitian Berdasarkan Analisis Tanggapan Yang Diberikan Oleh NS 1, 2, 3, 4, 5 Tentang Apa Saja Faktor Pendukung Dalam Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat.....	113
4.3.3. Simpulan Hasil Penelitian Berdasarkan Analisis Tanggapan Yang Diberikan Oleh NS 1, 2, 3, 4, 5 Tentang Apa Saja Faktor Penghambat Dalam Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat.....	107
4.3.4. Bagaimana Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat	108
4.3.5. Bagaimana Faktor Pendukung Dalam Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat	110
4.3.6. Bagaimana Faktor Penghambat Dalam Penerapan Model Pentahelix Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Desa Wisata Doplang Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat	111

BAB V PENUTUP	115
5.1. Kesimpulan	115
5.2. Saran.....	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN SURAT IZIN PENELITIAN	121
LAMPIRAN DOKUMENTASI GAMBAR	122
PEDOMAN WAWANCARA	123
LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI	124
BIODATA	126

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1 Daftar Informan Penelitian.....	43
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	49
Tabel 4.1 Hasil Penelitian.....	57

DAFTAR GAMBAR

2.1 Konsep Teori Pentahelix.....	36
2.2 Kerangka Pikir Teoritis	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1

Surat Izin Penelitian.....135

Lampiran 2

Lampiran Wawancara.....137

Lampiran 3

Lampiran Pedoman Wawancara.....138

Lampiran 4

Lampiran Lembar Konsultasi Skripsi.....139

Biodata.....140